



# Relatório de resultados 2T25

**INC**  
EMPREENDIMENTOS

**Juiz de Fora 14 de agosto de 2025 – A INC Empreendimentos Imobiliários S.A. (B3: BOVESPA MAIS – INNC3), que atua no desenvolvimento de empreendimentos imobiliários de médio e grande porte com foco no segmento de baixa renda no Brasil (Minha Casa Minha Vida), divulga hoje seus resultados do 2T25.**

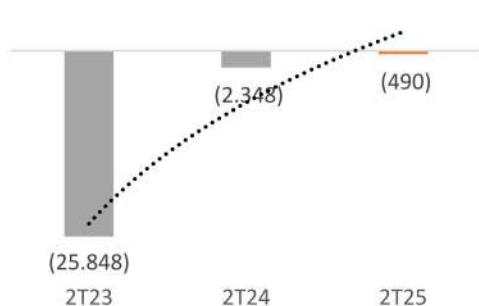
As informações financeiras intermediárias são apresentadas de forma consolidada, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidas pela International Accounting Standard Board – IASB, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, como aprovadas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e com todos os pronunciamentos emitidos.

# INC S/A

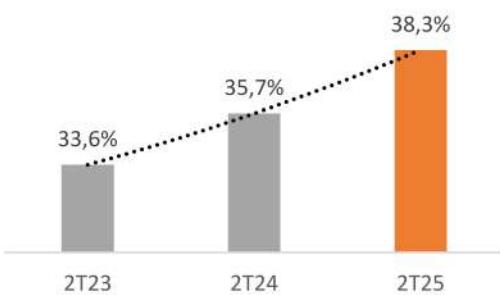


## Pontos de Destaque 2T25

### Geração de Caixa Operacional



### Margem Bruta Ajustada\*



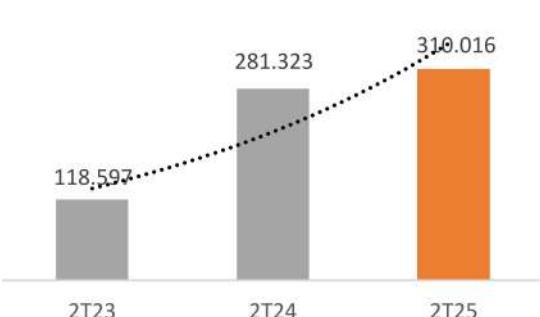
### Aumento do EBITDA Ajustado\*



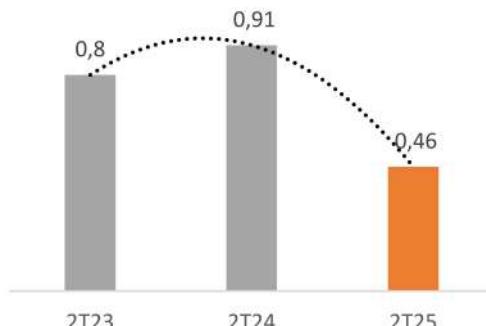
### Aumento do ROL



### Aumento da REF



### Diminuição da Dívida Líquida



## Mensagem da Administração

O segundo trimestre de 2025 marca um período de avanços consistentes para a INC S/A, refletindo a disciplina na execução da nossa estratégia, a eficiência operacional e o compromisso com a geração de valor sustentável.

Mantivemos nossa **margem bruta ajustada** em patamares sólidos e registramos evolução no **EBITDA ajustado**. O **lucro líquido** atingiu R\$ 16,1 milhões, avanço de 19% sobre o 1T25, reforçando a tendência positiva dos nossos resultados.

A **carteira de recebíveis** segue robusta, amparada pelo volume expressivo de contratações junto à Caixa Econômica Federal, com VGV de R\$ 127 milhões no trimestre. Volume esse possibilitado pela parceria com a Caixa Econômica Federal mediante o recente aumento dos limites de crédito e a contratação de novos empreendimentos eliminando assim os hiatos que afetam nossos números financeiros. No terceiro trimestre contratamos até a presente data um VGV de R\$254 milhões, que serão muito importantes para nossa operação.

Seguimos com um **landbank** estratégico de R\$ 5,5 bilhões, suficiente para sustentar nosso pipeline de lançamentos e alinhado à estratégia de atuação em regiões de alto potencial. Reduzimos o **estoque** em 10% em relação ao 1T25 e realizamos lançamentos que totalizaram R\$ 167 milhões em VGV, 13% acima do trimestre anterior.

Nossa **estrutura de capital** foi fortalecida com o reperfilamento do CRI junto ao Banco Itaú, operação que proporcionou maior liquidez, redução da pressão de curto prazo sobre o caixa e mais capacidade para investir no crescimento. Encerramos o trimestre com **índice de endividamento** de 0,46, demonstrando equilíbrio financeiro e completo atendimento aos covenants.

O desempenho alcançado neste trimestre reforça a solidez do nosso modelo de negócios e a capacidade da INC S/A de gerar valor de forma consistente. Seguiremos firmes na execução da nossa estratégia, com foco em eficiência, rentabilidade e no desenvolvimento de empreendimentos que transformam a vida de milhares de famílias brasileiras.

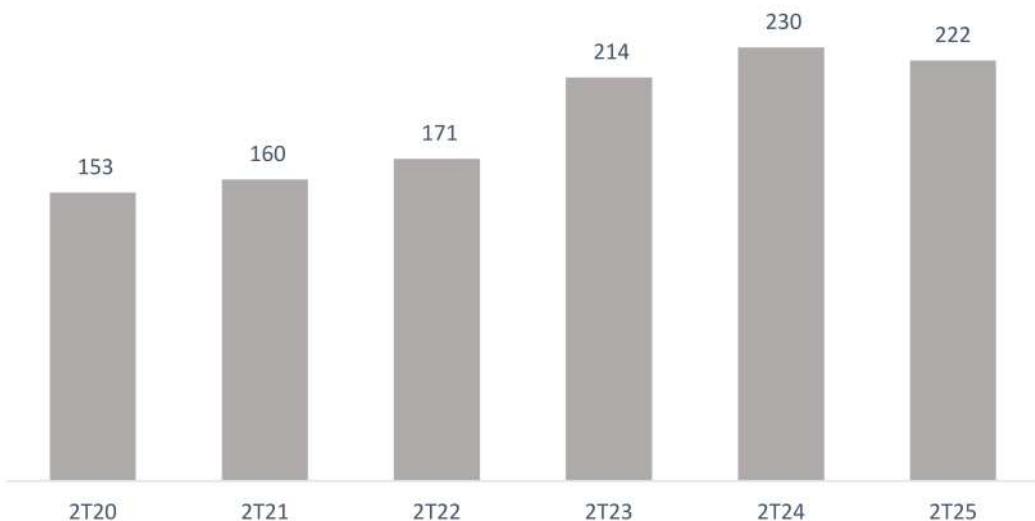
Outro ponto de extrema relevância está atrelada à redução da dívida tributária, cujas negociações com a Procuradoria já permitiram a revisão da CAPAG e consequente remissão de multa, juros e encargos já no 2T25, e com expectativa de mais redução de dívida e alocação do saldo devedor para longo prazo ainda no 3T25.

**Inc Empreendimentos S.A.**

## Vendas brutas, distratos e vendas líquidas

No 2T25, o ticket médio das unidades comercializadas pela companhia se manteve conforme nossas expectativas.

TICKET MÉDIO (R\$ MIL)



Em R\$ mil	2T25	1T25	Variação 2T25 x 1T25	2T24	Variação 2T25 x 2T24	1S25	1S24	Variação 1S25 x 1S24
Vendas brutas (em R\$ mil)	95.884	83.258	15 % ▲	99.887	4 % ▼	179.142	199.745	10 % ▼
Distratos	(13.253)	(8.492)	56 % ▲	(16.183)	18 % ▼	(21.745)	(20.430)	6 % ▲
Vendas líquidas (em R\$ mil)	82.631	74.766	11 % ▲	83.704	1 % ▼	157.397	179.315	12 % ▼
Unidades vendidas	372	359	4 % ▲	364	2 % ▲	731	793	8 % ▼
Ticket médio (em R\$)	222.126	224.261	1 % ▼	229.957	3 % ▼	215.317	226.123	5 % ▼
Estoque	3.364	3.736	10 % ▼	2.603	29 % ▲	3.364	2.603	29 % ▲
VSO (vendas sobre oferta)*	10,0%	8,8% ▲	1,2 p.p. ▲	12,3% ▲	2,3 p.p. ▼	17,9%	23,4% ▼	5,5 p.p. ▼

A Companhia segue em linha com seu planejamento para o ano de 2025, e acredita que o grande volume de contratações já realizadas atrelados ao pipeline agressivo para o segundo semestre contribuirá para um crescimento relevante na performance de vendas.

## Receitas a apropriar – REF

O maior volume de unidades contratadas e repassadas acarretou em crescimento da REF da companhia quando comparamos 2T25 e 2T24, com aumento de 16,6%, garantindo assim o aumento da receita operacional nos trimestres futuros. A margem REF não contempla os efeitos inflacionários, encargos financeiros e demais itens que compõem as normas contábeis inerentes à OCPC 01 e IFRS.

(em R\$ mil)	2T25	1T25	Variação 2T25 x 1T25	2T24	Variação 2T25 x 2T24
Receitas a apropriar (R\$ mil)	310.016	265.810	16,6 % ▲	281.323	10 % ▲
Margem Resultados a Apropriar (%)	42,7%	41,8%	1,0 p.p. ▲	33,9%	8,8 p.p. ▲

## Unidades Contratadas

No 2T25, a Companhia contratou junto à Caixa Econômica Federal um VGV de R\$127 milhões, uma variação de 189% quando comparado com o VGV Contratado do 1T25.

Em R\$ mil	2T25	1T25	Variação 2T25 x 1T25	2T24	Variação 2T25 x 2T24	1S25	1S24	Variação 1S25 x 1S24
Unidades contratadas	689	204	238 % ▲	1.363	49 % ▼	893	1.363	34 % ▼
VGV contratado	126.997	43.965	189 % ▲	313.473	59 % ▼	170.962	313.473	45 % ▼
Unidades repassadas	470	318	48 % ▲	629	25 % ▼	788	887	11 % ▼
VGV repassado	83.942	58.592	43 % ▲	111.161	24 % ▼	142.534	155.050	8 % ▼
Unidades entregues	195	555	65 % ▼	600	68 % ▼	750	840	11 % ▼

No terceiro trimestre contratamos até a presente data um VGV de R\$254 milhões.

## Landbank

O Landbank da Companhia no 2T25 é da ordem de R\$ 5,5 bilhões de reais, com um aumento 5% quando comparado ao 1T25 e 6% quando comparado ao 2T24.

(em R\$ mil)	2T25	1T25	Variação 2T25 x 1T25	2T24	Variação 2T25 x 2T24
Número de empreendimentos	48	51	6 % ▼	51	6 % ▼
Landbank (em R\$ mil)	5.479.375	5.202.376	5 % ▲	5.148.872	6 % ▲
Unidades	25.124	24.377	3 % ▲	24.571	2 % ▲
Unidades por projeto	523	478	10 % ▲	482	9 % ▲
% Permuta	100,0%	100,0%		100,0%	
Permuta financeira	77,0%	79,6%	2,6 p.p. ▼	67,9%	9,1 p.p. ▲
Permuta unidades	23,0%	20,4%	2,6 p.p. ▲	32,1%	9,1 p.p. ▼

Este volume é suficiente para evitar hiatos em nossa esteira de lançamentos e contratação E está alinhado com a estratégia da Companhia de atuar em regiões com relevante potencial de agregar valor à marca.

### Atuação geográfica

• Foco em MG e SP



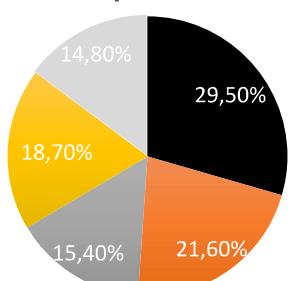
## Estoque

No 2T25 a companhia registrou um total de 3.364 unidades em estoque, representando uma diminuição de 10% em relação ao 1T25 e um aumento de 29% quando comparado ao 2T24, mantendo assim nossas perspectivas comerciais dentro do planejado para nossa estratégia.

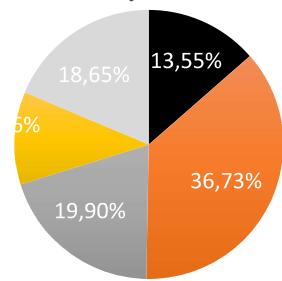
	2T25	1T25	Variação 2T25 x 1T25	2T24	Variação 2T25 x 2T24
VGV estoque (R\$ mil)	747.232	837.839	11 % ▼	598.578	25 % ▲
Número de unidades	3.364	3.736	10 % ▼	2.603	29 % ▲
Ticket médio R\$	222.126	224.261	1 % ▼	229.957	3 % ▼

Destaca-se também a estratégia da Companhia em manter seu estoque equilibrado em cada uma das praças de atuação, com lançamentos e obras bem distribuídas nas cidades, aproveitando oportunidades onde opera, sempre combatendo hiatos na nossa esteira de produção:

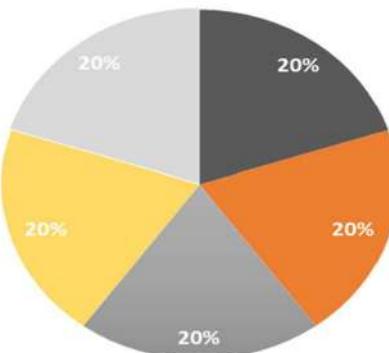
**Estoque 2T25**



**Estoque 2T24**



**Estoque meta**



## Lançamentos

No 2T25, a Companhia lançou aproximadamente R\$167 milhões de VGV, um aumento de 13% quando comparado ao 1T25.

(em R\$ mil)	2T25	1T25	Variação 2T25 x 1T25	2T24	Variação 2T25 x 2T24	1S25	1S24	Var. 1S25 x 1S24
Número de empreendimentos	2	1	100 % ▲	3	33 % ▼	3	6	50 % ▼
VGV Lançado (R\$ mil)	167.244	148.171	13 % ▲	237.394	30 % ▼	315.415	528.638	40 % ▼
Unidades lançadas	691	518	33 % ▲	1.166	41 % ▼	1.209	2.094	42 % ▼
Ticket médio de lançamento (em R\$)	242.032	286.044	15 % ▼	203.597	19 % ▲	260.889	252.454	3 % ▲

## Receita Operacional Líquida

No 2T25, a Receita Operacional Líquida da companhia apresentou um aumento de 14% em comparação ao 1T25, e de 64% quando comparado ao 2T24 fruto do grande volume de obras contratadas .

(em R\$ mil)	2T25	1T25	Variação 2T25 x 1T25	2T24	Variação 2T25 x 2T24	1S25	1S24	Variação 1S25 x 1S24
Receitas Incopor. Venda de Imóveis	126.102	134.791	6 % ▼	74.838	68 % ▲	261.272	148.333	76 % ▲
Outras Receitas	15.943	381	4.085 % ▲	10.937	46 % ▲	15.943	26.937	41 % ▼
Impostos sobre vendas	5.070	(1.975)	357 % ▼	1.101	360 % ▲	3.095	18.053	83 % ▼
Distratos	(12.613)	(12.666)	0 % ▼	(8.803)	43 % ▲	(25.279)	(14.304)	77 % ▲
Ajuste a valor presente	1.965	1.000	97 % ▲	4.049	51 % ▼	2.965	2.691	10 % ▲
Provisão Para Distratos	387	(1.266)	131 % ▼	1.278	70 % ▼	(877)	(719)	22 % ▲
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>136.854</b>	<b>120.265</b>	<b>14 % ▲</b>	<b>83.400</b>	<b>64 % ▲</b>	<b>257.119</b>	<b>180.991</b>	<b>42 % ▲</b>

## EBITDA Ajustado

No 2T25, nosso EBITDA ajustado chegou a 26,3%, representando um crescimento de 0,7p.p. em relação ao 1T25 e 5,8p.p em relação ao 2T24. Esse resultado reflete a eficiência operacional da Companhia e a evolução contínua de sua estratégia de negócios.

## 2T25

(em R\$ mil)	2T25	1T25	Variação 2T25 x 1T25	2T24	Variação 2T25 x 2T24	1S25	1S24	Variação 1S25 x 1S24
Lucro Líquido	16.136	13.560	19 % ▲	16.266	1 % ▼	29.696	24.590	21 % ▲
(+) Imposto de renda e Contribuição social	1.541	2.526	39 % ▼	(5.905)	126 % ▼	4.067	(4.144)	198 % ▼
(+) Resultado Financeiro Líquido	7.469	297	2.415 % ▲	(2.366)	416 % ▼	7.766	(681)	1.240 % ▼
(+) Juros capitalizados	10.257	13.762	25 % ▼	8.315	23 % ▲	24.019	10.757	123 % ▲
(+) Depreciação	655	724	10 % ▼	840	22 % ▼	1.379	840	64 % ▲
(-) Crédito Fiscal	-	-	100 % ▲	4.810	100 % ▼	-	15.747	100 % ▼
EBITDA Ajustado*	36.058	30.869	17 % ▲	17.150	110 % ▲	66.927	31.362	113 % ▲
Receita Operacional Líquida (ROL)	136.854	120.265	14 % ▲	83.400	64 % ▲	257.119	180.991	42 % ▲
Margem EBITDA ajustada* (%)	26,3%	25,7%	0,7 p.p. ▲	20,6%	5,8 p.p. ▲	26,0%	17,3%	8,7 p.p. ▲

\*Resultado sem o impacto dos juros capitalizados.

## Lucro bruto ajustado e margem bruta ajustada

No 2T25 o lucro bruto ajustado atingiu R\$52,4 milhões, representando um aumento de 5% em relação ao 1T25 e 76% quando comparado ao 1T24.

(em R\$ mil)	2T25	1T25	Variação 2T25 x 1T25	2T24	Variação 2T25 x 2T24	1S25	1S24	Var. 1S25 x 1S24
Lucro (prejuízo) bruto	42.152	36.272	16 % ▲	26.230	61 % ▲	78.424	56.152	40 % ▲
Margem bruta %	30,8%	30,2%	0,6 p.p. ▲	31,5%	0,7 p.p. ▼	30,5%	31,0%	2 % ▼
(-) custos financeiros	10.257	13.762	25 % ▼	3.505	193 % ▲	24.019	10.757	123 % ▲
(-) Crédito Fiscal	-	-	-	4.810	100 % ▼	-	4.810	100 % ▼
Lucro bruto ajustado*	52.409	50.034	5 % ▲	29.735	76 % ▲	102.443	66.909	53 % ▲
Margem bruta ajustada %	38,3%	41,6%	3,3 p.p. ▼	35,7%	2,6 p.p. ▲	39,8%	37,0%	2,9 p.p. ▲

\*Resultado sem o impacto dos juros capitalizados ao custo dos imóveis vendidos.

## Lucro Líquido e margem líquida

No 2T25 a Companhia registrou um lucro líquido de R\$16,1 milhões, representando um crescimento de 19% em relação ao 1T25.

**2T25**

(em R\$ mil)	2T25	1T25	Variação 2T25 x 1T25	2T24	Variação 2T25 x 2T24	1S25	1S24	Variação 1S25 x 1S24
Lucro Líquido	16.136	13.560	19 % ▲	16.266	1 % ▽	29.696	24.590	21 % ▲
Margem Líquida (%)	11,8%	11,3%	0,5 p.p. ▲	19,5%	7,7 p.p. ▽	11,5%	9,5%	2,1 p.p. ▲

### Índice de endividamento < 1: 0,46

Empréstimos, financiamentos e debêntures	373.813
(-) Apoio a produção	(224.744)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(20.602)
(-) Títulos e valores mobiliários	(14.828)
Dívida Líquida	113.639
 Total do Patrimônio Líquido	246.577
 <b>Dívida Líquida / PL Total</b>	<b>0,46</b>

### Despesas Comerciais

No 2T25, a proporção das despesas comerciais quando comparada ao Receita Operacional Líquida caiu para 6,8% uma diminuição de 0,9 p.p. quando comparado ao 1T25 cuja proporção era de 7,7%.

(em R\$ mil)	2T25	1T25	Variação 2T25 x 1T25	2T24	Variação 2T25 x 2T24	1S25	1S24	Variação 1S25 x 1S24
Vendas Brutas	95.884	83.258	15 % ▲	99.887	4 % ▽	179.142	199.745	10 % ▽
Vendas Líquidas	82.631	74.766	11 % ▲	83.704	1 % ▽	157.397	179.315	12 % ▽
Receita Operacional Líquida (ROL)	136.854	120.265	14 % ▲	83.400	64 % ▲	257.119	180.991	42 % ▲
Despesas Comerciais	(9.359)	(9.304)	1 % ▲	(6.208)	51 % ▲	(18.663)	(11.250)	66 % ▲
Despesas Comerciais / ROL (%)	6,8%	7,7%	0,9 p.p. ▽	7,4%	0,6 p.p. ▽	7,3%	6,2%	1,1 p.p. ▲

## Despesas gerais e administrativas (G&A)

No 2T25, a proporção das despesas gerais e administrativas quando comparada ao Receita Operacional Líquida caiu para 6,9% uma diminuição de 0,5 p.p. quando comparado ao 1T25 cuja proporção era de 7,4%.

(em R\$ mil)	2T25	1T25	Variação 2T25 x 1T25	2T24	Variação 2T25 x 2T24	1S25	1S24	Variação 1S25 x 1S24
Vendas Brutas	95.884	83.258	15 % ▲	99.887	4 % ▼	179.142	199.745	10 % ▼
Vendas Líquidas	82.631	74.766	11 % ▲	83.704	1 % ▼	157.397	179.315	12 % ▼
Receita Operacional Líquida (ROL)	136.854	120.265	14 % ▲	83.400	64 % ▲	257.119	180.991	42 % ▲
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(9.437)	(8.930)	6 % ▲	(9.209)	2 % ▲	(18.367)	(20.372)	10 % ▼
Despesas G&A / ROL (%)	6,9%	7,4%	0,5 p.p. ▼	11,0%	4,1 p.p. ▼	7,1%	11,3%	4,1 p.p. ▼

## 2T25

	<b>2T25</b>	<b>1T25</b>	<b>Var. 2T25 x 1T25</b>	<b>2T24</b>	<b>Var. 2T25 x 2T24</b>
<b>VGV Lançado</b>	167.244	148.171	<b>13 % ▲</b>	237.394	<b>30 % ▼</b>
Vendas brutas	95.884	83.258	<b>15 % ▲</b>	99.887	<b>4 % ▼</b>
Vendas Líquidas	82.631	74.766	<b>11 % ▲</b>	83.704	<b>1 % ▼</b>
Receita Operacional Líquida (ROL)	136.854	120.265	<b>14 % ▲</b>	83.400	<b>64 % ▲</b>
Custo dos imóveis vendidos	(94.702)	(83.993)	<b>13 % ▲</b>	(57.170)	<b>66 % ▲</b>
Custo de Construção / ROL (%)	69,2%	69,8%	<b>0,6 p.p. ▼</b>	68,5%	<b>0,7 p.p. ▲</b>
<b>Lucro Bruto Ajustado*</b>	<b>52.409</b>	<b>50.034</b>	<b>5 % ▲</b>	<b>27.086</b>	<b>93 % ▲</b>
Margem Bruta ajustada (%)	38,3%	41,6%	<b>3,3 p.p. ▼</b>	32,5%	<b>5,8 p.p. ▲</b>
Despesas Comerciais	(9.359)	(9.304)	<b>1 % ▲</b>	(6.208)	<b>51 % ▲</b>
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(9.437)	(8.930)	<b>6 % ▲</b>	(9.209)	<b>2 % ▲</b>
Outras receitas e despesas	1.790	(1.655)	<b>208 % ▼</b>	(2.818)	<b>164 % ▼</b>
Resultado Financeiro Líquido	(7.469)	(297)	<b>2.415 % ▲</b>	2.366	<b>416 % ▼</b>
Imposto de renda e Contribuição social	(1.541)	(2.526)	<b>39 % ▼</b>	5.905	<b>126 % ▼</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>16.136</b>	<b>13.560</b>	<b>19 % ▲</b>	<b>16.266</b>	<b>1 % ▼</b>
Margem Líquida (%)	11,8%	11,3%	<b>0,5 p.p. ▲</b>	19,5%	<b>7,7 p.p. ▼</b>
EBITDA Ajustado*	36.058	30.869	<b>17 % ▲</b>	17.150	<b>110 % ▲</b>
EBITDA Ajustado* (últimos 12 meses)	135.608	116.700	<b>16 % ▲</b>	67.322	<b>101 % ▲</b>
Margem EBITDA ajustada (%)	26,3%	25,7%	<b>0,7 p.p. ▲</b>	20,6%	<b>5,8 p.p. ▲</b>
Receitas a apropriar*	310.016	265.810	<b>17 % ▲</b>	281.323	<b>10 % ▲</b>
Margem Resultados a Apropriar (%)*	42,73%	41,78%	<b>2 % ▲</b>	33,90%	<b>26 % ▲</b>
Caixa e Equivalentes + TVM	35.430	37.964	<b>7 % ▼</b>	13.750	<b>158 % ▲</b>
Dívida Bancária Bruta	373.813	372.700	<b>0 % ▲</b>	313.548	<b>19 % ▲</b>
Dívida Líquida	338.383	334.736	<b>1 % ▲</b>	299.798	<b>13 % ▲</b>
Dívida Líquida / PL	1,4	1,5	<b>6 % ▼</b>	1,6	<b>15 % ▼</b>
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (últimos 12 meses)	2,5	2,9	<b>13 % ▼</b>	4,5	<b>44 % ▼</b>
Patrimônio Líquido	246.914	230.610	<b>7 % ▲</b>	186.201	<b>33 % ▲</b>
Landbank	5.479.375	5.202.376	<b>5 % ▲</b>	5.148.872	<b>6 % ▲</b>
Landbank (unidades)	25.124	24.377	<b>3 % ▲</b>	24.571	<b>2 % ▲</b>

# Resultados Financeiros



Ativos (em R\$ mil)	2T25	1T25	Var. 2T25 x 1t25	2T24	A/A
<b>Ativos circulantes</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	20.602	23.334	12 % ▼	4.356	373 % ▲
Títulos e valores mobiliários	14.828	14.630	1 % ▲	9.394	58 % ▲
Contas a receber de clientes	197.093	178.066	11 % ▲	84.443	133 % ▲
Estoques (imóveis a comercializar)	436.643	410.128	6 % ▲	411.901	6 % ▲
Outros ativos circulantes	20.346	14.822	37 % ▲	28.518	29 % ▼
<b>Total dos ativos circulantes</b>	<b>689.512</b>	<b>640.980</b>	<b>8 % ▲</b>	<b>538.613</b>	<b>28 % ▲</b>
Estoques (imóveis a comercializar)	277.849	278.912	0 % ▼	137.880	102 % ▲
Contas a receber de clientes	339.004	219.707	54 % ▲	270.304	25 % ▲
Valores a receber de partes relacionadas	44.308	44.308		22.107	100 % ▲
Depósitos judiciais	423	423		422	0 % ▲
Impostos Diferidos Ativos	5.818	5.818		5.818	0 % ▼
Outros ativos não circulantes	324	140	131 % ▲	837	61 % ▼
<b>Total do realizável a longo prazo</b>	<b>667.726</b>	<b>549.308</b>	<b>22 % ▲</b>	<b>437.368</b>	<b>53 % ▲</b>
Propriedade para investimento	86.343	85.617	1 % ▲	97.352	11 % ▼
Investimento	14	14		14	1 % ▼
Imobilizado	13.777	13.652	1 % ▲	13.137	5 % ▲
Intangível	18	20	10 % ▼	28	36 % ▼
Direito de uso	464	488	5 % ▼	338	37 % ▲
<b>Total dos ativos não circulantes</b>	<b>768.342</b>	<b>649.099</b>	<b>18 % ▲</b>	<b>548.238</b>	<b>40 % ▲</b>
<b>Total dos ativos</b>	<b>1.457.854</b>	<b>1.290.079</b>	<b>13 % ▲</b>	<b>1.086.851</b>	<b>34 % ▲</b>

# Passivo

Passivos e patrimônio líquido (em R\$ mil)	2T25	1T25	T/T	2T24	A/A
<b>Passivos circulantes</b>					
Fornecedores	71.945	68.155	6 % ▲	52.038	38 % ▲
Empréstimos, financiamentos e debêntures	167.813	224.436	25 % ▼	155.910	8 % ▲
Obrigações sociais e trabalhistas	32.861	26.808	23 % ▲	25.611	28 % ▲
Obrigações fiscais	75.593	79.613	5 % ▼	64.765	17 % ▲
Adiantamentos de clientes	62.405	69.318	10 % ▼	49.574	26 % ▲
Cessão de créditos	5.814	9.253	37 % ▼	4.233	96 % ▼
Obrigações com terceiros	69.308	108.966	36 % ▼	165.632	679 % ▲
Provisão para Garantias	9.163	9.853	7 % ▼	8.901	3.793 % ▲
Outros passivos circulantes	1.494	1.342	11 % ▲	235	
<b>Total dos passivos circulantes</b>	<b>496.396</b>	<b>597.744</b>	<b>17 % ▼</b>	<b>526.900</b>	<b>6 % ▼</b>
Obrigações com terceiros	452.134	262.861	72 % ▲	187.337	141 % ▲
Empréstimos, financiamentos e debêntures	206.000	148.264	39 % ▲	157.638	31 % ▲
Cessão de créditos LP	24.233	21.295	14 % ▲	11.729	107 % ▲
Obrigações fiscais	20.191	20.902	3 % ▼	9.260	118 % ▲
Provisão para Garantias	5.679	4.925	15 % ▲	5.029	13 % ▲
Provisão para contingência	6.307	3.478	81 % ▲	2.757	129 % ▲
Obrigações com partes relacionadas	-	-		-	
<b>Total dos passivos não circulantes</b>	<b>714.544</b>	<b>461.726</b>	<b>55 % ▲</b>	<b>373.750</b>	<b>91 % ▲</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	200.000	200.000		87.196	129 % ▲
Reservas de lucros	8.270	8.270		5.346	55 % ▲
Lucros (prejuízos) acumulados	38.644	22.340	73 % ▲	93.659	59 % ▼
Patrimônio líquido dos acionistas da controladora	246.914	230.610	7 % ▲	186.202	33 % ▲
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>246.914</b>	<b>230.610</b>	<b>7 % ▲</b>	<b>186.201</b>	<b>33 % ▲</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>1.457.854</b>	<b>1.290.079</b>	<b>13 % ▲</b>	<b>1.086.851</b>	<b>34 % ▲</b>

# Demonstração do Resultado

**2T25**

Demonstração do Resultado do Exercício	2T25	1T25	Variação. 2T25 x 1T25	2T24	Variação 1T25 x 1T24	1S25	1S24	Variação. 1S25 x 1S24
Receita operacional líquida	136.854	120.265	14 % ▲	83.400	64 % ▲	257.119	180.991	42 % ▲
Custo dos imóveis vendidos	(94.702)	(83.993)	13 % ▲	(57.170)	66 % ▲	(178.695)	(124.839)	43 % ▲
<b>Lucro bruto</b>	<b>42.152</b>	<b>36.272</b>	<b>16 % ▲</b>	<b>26.230</b>	<b>61 % ▲</b>	<b>78.424</b>	<b>56.152</b>	<b>40 % ▲</b>
Despesas com vendas	(9.359)	(9.304)	1 % ▲	(6.208)	51 % ▲	(18.663)	(11.250)	66 % ▲
Despesas gerais e administrativas	(9.437)	(8.930)	6 % ▲	(9.209)	2 % ▲	(18.367)	(20.372)	10 % ▼
Outras despesas operacionais, líquidas	1.790	(1.655)	208 % ▼	(2.818)	164 % ▼	135	(4.765)	103 % ▼
<b>Receitas (despesas) Operacionais:</b>	<b>(17.006)</b>	<b>(19.889)</b>	<b>14 % ▼</b>	<b>(18.235)</b>	<b>7 % ▼</b>	<b>(36.895)</b>	<b>(36.387)</b>	<b>1 % ▲</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos:</b>	<b>25.146</b>	<b>16.383</b>	<b>53 % ▲</b>	<b>7.995</b>	<b>215 % ▲</b>	<b>41.529</b>	<b>19.765</b>	<b>110 % ▲</b>
Receitas financeiras	17.636	5.507	220 % ▲	7.513	135 % ▲	23.478	12.028	95 % ▲
Despesas financeiras	(25.105)	(5.804)	333 % ▲	(5.147)	388 % ▲	(31.244)	(11.347)	175 % ▲
<b>Resultado financeiro, líquido:</b>	<b>(7.469)</b>	<b>(297)</b>	<b>2.415 % ▲</b>	<b>2.366</b>	<b>416 % ▼</b>	<b>(7.766)</b>	<b>681</b>	<b>1.240 % ▼</b>
<b>Lucro operacional antes dos impostos:</b>	<b>17.677</b>	<b>16.086</b>	<b>10 % ▲</b>	<b>10.361</b>	<b>71 % ▲</b>	<b>33.763</b>	<b>20.446</b>	<b>65 % ▲</b>
Corrente	(1.569)	(2.301)	32 % ▼	(769)	104 % ▲	(3.870)	(1.891)	105 % ▲
Diferido	28	(225)	112 % ▼	6.674	100 % ▼	(197)	6.035	100 % ▲
Imposto de renda e contribuição social	(1.541)	(2.526)	39 % ▼	5.905	126 % ▼	(4.067)	4.144	198 % ▼
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>16.136</b>	<b>13.560</b>	<b>19 % ▲</b>	<b>16.266</b>	<b>1 % ▼</b>	<b>29.696</b>	<b>24.590</b>	<b>21 % ▲</b>

# Demonstração do Fluxo de Caixa

**2T25**

Demonstrações dos fluxos de caixa (em R\$ mil)	2T25	1T25	Variação 2T25 x 2T24	2T24	Variação 2T25 x 2T24
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais:</b>					
Lucro líquido (Prejuízo) do período	29.696	13.392	122 % ▲	24.590	21 % ▲
Depreciações e amortizações	1.379	712	94 % ▲	840	64 % ▲
Constituição de PDD	3.846	1.692	127 % ▲	3.894	1 % ▼
Provisão para contingências	2.829	-		915	209 % ▲
Provisão para distratos	877	1.265	31 % ▼	720	22 % ▲
Realização de custos de captação de debêntures	(850)	(434)	49 % ▼	785	208 % ▼
Ajuste a valor presente de contas a receber	(520)	1.445	136 % ▼	(2.692)	418 % ▲
Provisão para garantias	3.766	1.556	142 % ▲	4.633	19 % ▼
Provisão juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	10.687	4.811	122 % ▲	11.242	5 % ▼
IRPJ/CSLL diferidos	(655)	-		-	
PIS/COFINS diferidos	(720)	-		-	
<b>(Aumento) redução dos ativos operacionais</b>	<b>50.335</b>	<b>24.439</b>	<b>106 % ▲</b>	<b>44.927</b>	<b>12 % ▲</b>
Contas a receber	(143.829)	(5.704)	96 % ▼	(32.344)	78 % ▼
Estoques	(38.760)	(49.667)	28 % ▲	(67.086)	73 % ▲
Outros ativos circulantes e não circulantes	(4.930)	779	733 % ▼	(14.358)	191 % ▲
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>					
Fornecedores	15.157	(13.097)	186 % ▼	(9.812)	165 % ▼
Obrigações fiscais	598	3.944	85 % ▼	(14.770)	2.570 % ▼
Obrigações com pessoal	10.002	3.949	153 % ▲	5.871	70 % ▲
Obrigações com terceiros	94.158	3.937	2.292 % ▲	41.687	126 % ▲
Provisão para garantias	(3.651)	(1.505)	59 % ▼	(3.063)	16 % ▼
Adiantamentos de clientes	(6.957)	(44)	99 % ▼	9.026	177 % ▼
Outras passivos circulantes e não circulantes	283	131	116 % ▲	220	29 % ▲
Juros pagos sobre Empréstimos Operacionais	(18.518)	(10.345)	44 % ▼	(12.182)	34 % ▼
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>(46.112)</b>	<b>(43.183)</b>	<b>6 % ▼</b>	<b>(51.884)</b>	<b>13 % ▲</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>					
Resgate de aplicações financeiras (TVM)	27.419	27.617	1 % ▼	(726)	103 % ▼
Aquisição de Direito de Uso	(118)	-		-	
Recebimentos de mútuos	-	-		(1.634)	
Aquisição de imobilizados	(1.617)	(973)	40 % ▼	(68)	96 % ▼
Juros capitalizados	(1.428)	-		-	
Aquisição de propriedades para investimentos	(1.947)	(1.221)	37 % ▼	(364)	81 % ▼
Aquisição de intangível	-	3	100 % ▼	5	100 % ▼
<b>Caixa líquido gerado pelas (consumido nas) atividades de investimento</b>	<b>22.309</b>	<b>25.426</b>	<b>-</b>	<b>(2.787)</b>	<b>(1)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>					
Captação de apoio a produção	101.445	51.009	99 % ▲	81.363	25 % ▲
Captação de dívida corporativa	16.455	903	1.722 % ▲	-	
Pagamentos de Apoio a Produção	(54.264)	(16.425)	70 % ▼	(55.327)	2 % ▲
Pagamento de Dívida Corporativa	(38.707)	(14.383)	63 % ▼	(3.612)	91 % ▼
Cessão de Recebíveis	4.437	4.938	10 % ▼	15.966	72 % ▼
<b>Caixa líquido (consumido nas) gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>29.366</b>	<b>26.042</b>	<b>13 % ▲</b>	<b>38.390</b>	<b>(0)</b>
<b>Redução (aumento) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos</b>	<b>5.563</b>	<b>8.285</b>	<b>33 % ▼</b>	<b>(16.281)</b>	<b>(4)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	15.049	15.049		20.637	27 % ▼
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	20.602	23.334	12 % ▼	4.356	373 % ▲
<b>Redução (aumento) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos</b>	<b>5.553</b>	<b>8.285</b>	<b>33 % ▼</b>	<b>(16.281)</b>	<b>(4)</b>

## Relacionamento com auditores independentes

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, informamos que os nossos auditores independentes – **Grant Thornton Auditores Independentes Ltda** (“Grand Thornton”) – não prestaram durante o 2T25 serviços além dos relacionados à auditoria externa. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

O presente relatório de desempenho inclui dados não contábeis como operacionais, financeiros e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis tais como quantitativos e valores de Lançamentos, Vendas Contratadas, valores do programa Minha Casa Minha Vida, estoque a valor de mercado, Banco de Terrenos, Resultado apropriar, consumo de caixa, e projeções não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

## Avisos

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da INC são meramente projeções e, como tais, baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios.

Essas expectativas dependem, substancialmente, das aprovações e licenças necessárias para homologação dos projetos, condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

## Glossário

**BOVESPA MAIS** - Segmento de listagem da B3, O Bovespa Mais possibilita a realização de captações menores se comparadas ao Novo Mercado, mas suficientes para financiar o seu projeto de crescimento.

As empresas listadas no Bovespa Mais tendem a atrair investidores que visualizem um potencial de desenvolvimento mais acentuado no negócio. As ofertas de ações podem ser destinadas a poucos investidores e eles geralmente possuem perspectivas de retorno de médio e longo prazo. Esse segmento permite efetuar a listagem sem oferta, ou seja, você pode listar a sua empresa na Bolsa e tem até 7 anos para realizar o IPO. Essa possibilidade é ideal para as empresas que desejam acessar o mercado aos poucos. Você pode trabalhar na profissionalização do seu negócio visando somente a listagem e depois terá mais tempo para realizar a oferta pública de ações. Ao desvincular um momento do outro, o acesso ao mercado tende a ser mais tranquilo e o nível de preparação da sua empresa mais alto.

**EBITDA** - é a sigla de "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization", que significa "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização", em português.

**Minha Casa, Minha Vida** – O Programa Minha Casa, Minha Vida, conhecido como MCMV, é o programa nacional de habitação do Governo Federal que visa promover o direito à moradia para famílias residentes em áreas urbanas, com renda mensal de até R\$ 8.000,00 (oito mil reais), associado ao desenvolvimento econômico, à geração de trabalho e renda e à elevação dos padrões de habitabilidade e de qualidade de vida da população urbana.

**Permuta** - Sistema de compra de terreno pelo qual o proprietário do terreno recebe em pagamento um determinado número de unidades do empreendimento a ser construído no mesmo, ou percentual sobre o VGV.

**Unidades Contratadas** - Unidades contratadas com a instituição financeira.

**Vendas sobre oferta (VSO)** – vendas no período dividida pelo estoque do período anterior somado às unidades lançadas no período.

**Unidades Concluídas** - Unidades finalizadas pela engenharia. Registradas após a conclusão da obra.

**Unidades Produzidas** - Unidades produzidas por medição de evolução da obra, construção equivalente.

**Unidades repassadas** - Quantidade de clientes (pessoa física) que assinaram seus financiamentos com uma instituição financeira no período.

**VGV** – Valor Geral de Vendas.

**VGV Lançado** - Valor Geral de Vendas das unidades lançadas em determinado período.

**Vendas Líquidas** - VGV decorrente de todos os contratos de venda de imóveis celebrados em determinado período, incluindo a venda de unidades lançadas no período e a venda de unidades em estoque, líquida de distrato.



**meuinc.com.br**

**INC**  
EMPREENDIMENTOS